



در تاریخ فعالیت شرکت فولاد مبارکه، فرمایشات شهید گران قدر، آیت الله خامنه ای همواره آیین شگوفایی و الگوی پیشرفت بوده است. بازدید تاریخی ایشان در ۱۲ آبان ۱۳۸۰، نقطه عطفی در مسیر تولید و اعتماد به توان داخلی بود. این حضور تأثیرگذار، تفکر جهادی و خودباوری ملی را احیا کرد و آثار فرهنگی و مدیریتی آن، موتور محرک موفقیت ها و دست یابی فولاد مبارکه به استقلال صنعتی و فتح قله های پیشرفت در طول سال های متمادی شد

فولاد مبارکه

MOBARAKEH SEEL GROUP



نشریه داخلی گروه فولاد مبارکه
شماره ۱۴۸۴
شنبه ۲۰ تیر ۱۴۰۵
۲۶ مهر ۱۴۴۸
۱۱ جولای ۲۰۲۶



فولاد مبارکه؛ همگام با ملت بزرگ ایران سوگوار رهبر شهید

گروه فولاد مبارکه با برپایی موكب در مراسم تشييع رهبر شهيد، ميزبان عزاداران و دلدادگان آرمان های انقلاب اسلامی بود؛

- تجلیل وزیر صمت از خادمان گروه فولاد مبارکه با اهدای شال عزای رهبر شهید انقلاب
- تقدیر استاندار اصفهان از مجاهدات کارکنان و مدیران فولاد مبارکه برای استمرار خدمت رسانی در اوج شرایط سخت
- اعزام حدود یک هزار نفر از کارکنان فولاد مبارکه به آیین تشییع و تدفین رهبر شهید انقلاب
- بیش از ۱۷۰ دستگاه اتوبوس از ناوگان حمل و نقل فولاد مبارکه در خدمت عزاداران
- پشتیبانی از موكب های مستقر در شهرهای مشهد و قم، جهت تامین بخشی از نیازهای خدمت رسانی از جمله آب معدنی، یخچال های یخ ساز و اقلام فرهنگی

بگذار دشمن خود را بفریزد در انتظار از پناهنده شدن مباد
و از پیوند تاریخی مابا عاشورا غافل بماند...

شهید آویزی

از خیمه حسین ﷺ تا سنگر تولید

عکاسان مقاومت

شب مجلس سوگواری شهسوار آفرینش حضرت اباعبدالله الحسین (ع)
در بزرگترین اجتماع ممنوی خانواده گرویه فولاد مبارکه

همراه با برنامه های متنوع فرهنگی
عصرگاه بهشتی ویژه پدر و مادرها
با حضور دکتر عزیزی | حسین کوهان بهشت
واله خدمات متنوع فرهنگی در میدان عهد

با سخنرانی کارشناس و نویسنده علوم قرآنی:
حجت الاسلام استاد علی صبوحی
و مداحی: محمد گلابگیر
از خادمین حرم امام رضا (ع)

۲۲ الی ۲۶ تیرماه
از نماز مغرب و عشاء
مسجد القدر دانشگاه اصفهان

راهنمای فرهنگی
خاندان گروه فولاد مبارکه
rahebehesht.com

یادداشت مدیر مسئول
Editorial

مقاومت و تولید؛ روح ایستادگی ملت و میراث ماندگار رهبر شهید

فرمودند: «امروز تولید، یک جهاد است»، در حقیقت شأن و منزلت کارگر، مهندس، پژوهشگر، صنعتگر و مدیر را تا جایگاه مجاهدان راه خدا ارتقا دادند. در چنین نگاهی، کارخانه سنگری است که در آن از استقلال اقتصادی، اقتدار ملی و آینده ایران صیانت می شود.

در این میان، فولاد مبارکه رami توان یکی از روشن ترین جلوه های تحقق این اندیشه دانست. مجموعه ای که طی سال های گذشته، با تکیه بر دانش متخصصان داخلی، توسعه فناوری، بومی سازی تجهیزات، تکمیل زنجیره ارزش، سرمایه گذاری در صنایع پایین دستی، افزایش ظرفیت تولید و حرکت به سوی تولید دانش بنیان، نشان داده که می توان در سخت ترین شرایط نیز مسیر پیشرفت را ادامه داد. بی تردید هر موفقیت این مجموعه صنعتی، گامی در جهت تحقق همان آرمانی است که رهبر شهید انقلاب بارها از آن سخن گفتند؛ یعنی ساختن ایرانی قوی بر پایه تولید، دانش و اعتماد به توان داخلی. اکنون آن رهبر فرزانه در میان ما نیست، اما با سادداشت نام و یاد او، تنها در برگزاری آیین های بزرگداشت خلاصه نمی شود؛ بلکه در روشن نگه داشتن چراغ کارخانه ها، حمایت از سرمایه گذاری، میدان دادن به نخبگان، افزایش بهره وری، خلق فناوری و صیانت از سرمایه های انسانی معنای یابد.

تجربه سال های گذشته به روشنی نشان داده است که دشمنان این سرزمین، هرگاه نتوانسته اند اراده ملت ایران را در میدان های سیاسی و نظامی درهم بشکنند، اقتصاد و تولید را هدف گرفته اند. از همین رو، مقاومت و تولید دو مفهوم جدا از یکدیگر نیستند؛ مقاومت، روح ایستادگی ملت است و تولید، بازوی توانمند این ایستادگی. اگر مقاومت، امنیت و استقلال را حفظ می کند، تولید، بنیان رفاه، اقتدار و پیشرفت را می سازد. آینده ایران، همان آینده ای است که رهبر شهید انقلاب بارها نوید آن را داد؛ ایرانی که در برابر ظلم و زیاده خواهی سرفرو نمی آید، به توان فرزندان خود اعتماد می کند و با تکیه بر تولید، صنعت و اقتصاد مقاوم، پرچم سربلندی را برافراشته نگاه می دارد.

فرمودند: «امروز تولید، یک جهاد است»، در حقیقت شأن و منزلت کارگر، مهندس، پژوهشگر، صنعتگر و مدیر را تا جایگاه مجاهدان راه خدا ارتقا دادند. در چنین نگاهی، کارخانه سنگری است که در آن از استقلال اقتصادی، اقتدار ملی و آینده ایران صیانت می شود.

در این میان، فولاد مبارکه رami توان یکی از روشن ترین جلوه های تحقق این اندیشه دانست. مجموعه ای که طی سال های گذشته، با تکیه بر دانش متخصصان داخلی، توسعه فناوری، بومی سازی تجهیزات، تکمیل زنجیره ارزش، سرمایه گذاری در صنایع پایین دستی، افزایش ظرفیت تولید و حرکت به سوی تولید دانش بنیان، نشان داده که می توان در سخت ترین شرایط نیز مسیر پیشرفت را ادامه داد. بی تردید هر موفقیت این مجموعه صنعتی، گامی در جهت تحقق همان آرمانی است که رهبر شهید انقلاب بارها از آن سخن گفتند؛ یعنی ساختن ایرانی قوی بر پایه تولید، دانش و اعتماد به توان داخلی. اکنون آن رهبر فرزانه در میان ما نیست، اما با سادداشت نام و یاد او، تنها در برگزاری آیین های بزرگداشت خلاصه نمی شود؛ بلکه در روشن نگه داشتن چراغ کارخانه ها، حمایت از سرمایه گذاری، میدان دادن به نخبگان، افزایش بهره وری، خلق فناوری و صیانت از سرمایه های انسانی معنای یابد.

تجربه سال های گذشته به روشنی نشان داده است که دشمنان این سرزمین، هرگاه نتوانسته اند اراده ملت ایران را در میدان های سیاسی و نظامی درهم بشکنند، اقتصاد و تولید را هدف گرفته اند. از همین رو، مقاومت و تولید دو مفهوم جدا از یکدیگر نیستند؛ مقاومت، روح ایستادگی ملت است و تولید، بازوی توانمند این ایستادگی. اگر مقاومت، امنیت و استقلال را حفظ می کند، تولید، بنیان رفاه، اقتدار و پیشرفت را می سازد. آینده ایران، همان آینده ای است که رهبر شهید انقلاب بارها نوید آن را داد؛ ایرانی که در برابر ظلم و زیاده خواهی سرفرو نمی آید، به توان فرزندان خود اعتماد می کند و با تکیه بر تولید، صنعت و اقتصاد مقاوم، پرچم سربلندی را برافراشته نگاه می دارد.

فرمودند: «امروز تولید، یک جهاد است»، در حقیقت شأن و منزلت کارگر، مهندس، پژوهشگر، صنعتگر و مدیر را تا جایگاه مجاهدان راه خدا ارتقا دادند. در چنین نگاهی، کارخانه سنگری است که در آن از استقلال اقتصادی، اقتدار ملی و آینده ایران صیانت می شود.

در این میان، فولاد مبارکه رami توان یکی از روشن ترین جلوه های تحقق این اندیشه دانست. مجموعه ای که طی سال های گذشته، با تکیه بر دانش متخصصان داخلی، توسعه فناوری، بومی سازی تجهیزات، تکمیل زنجیره ارزش، سرمایه گذاری در صنایع پایین دستی، افزایش ظرفیت تولید و حرکت به سوی تولید دانش بنیان، نشان داده که می توان در سخت ترین شرایط نیز مسیر پیشرفت را ادامه داد. بی تردید هر موفقیت این مجموعه صنعتی، گامی در جهت تحقق همان آرمانی است که رهبر شهید انقلاب بارها از آن سخن گفتند؛ یعنی ساختن ایرانی قوی بر پایه تولید، دانش و اعتماد به توان داخلی. اکنون آن رهبر فرزانه در میان ما نیست، اما با سادداشت نام و یاد او، تنها در برگزاری آیین های بزرگداشت خلاصه نمی شود؛ بلکه در روشن نگه داشتن چراغ کارخانه ها، حمایت از سرمایه گذاری، میدان دادن به نخبگان، افزایش بهره وری، خلق فناوری و صیانت از سرمایه های انسانی معنای یابد.

تجربه سال های گذشته به روشنی نشان داده است که دشمنان این سرزمین، هرگاه نتوانسته اند اراده ملت ایران را در میدان های سیاسی و نظامی درهم بشکنند، اقتصاد و تولید را هدف گرفته اند. از همین رو، مقاومت و تولید دو مفهوم جدا از یکدیگر نیستند؛ مقاومت، روح ایستادگی ملت است و تولید، بازوی توانمند این ایستادگی. اگر مقاومت، امنیت و استقلال را حفظ می کند، تولید، بنیان رفاه، اقتدار و پیشرفت را می سازد. آینده ایران، همان آینده ای است که رهبر شهید انقلاب بارها نوید آن را داد؛ ایرانی که در برابر ظلم و زیاده خواهی سرفرو نمی آید، به توان فرزندان خود اعتماد می کند و با تکیه بر تولید، صنعت و اقتصاد مقاوم، پرچم سربلندی را برافراشته نگاه می دارد.

آگهی دعوت

به مجمع عمومی عادی
سالیانه برای سال مالی
منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹
شرکت فولاد مبارکه
اصفهان (سهامی عام)
به شماره ثبت ۷۸۴۱ و
شناسه ملی ۱۰۲۶۰۲۸۹۴۶۴

آگهی دعوت

به مجمع عمومی
فوق العاده شرکت
فولاد مبارکه اصفهان
(سهامی عام)
به شماره ثبت ۷۸۴۱
و شناسه ملی ۱۰۲۶۰۲۸۹۴۶۴

۷

به انجمن لو

اعلام نتایج نظرسنجی

نظر از شرکت کنندگان خوش شانس انتخاب شدند

هدیه ویژه هر نفر:

۱۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان

ساعت فوق در کیف پول برندگان شارژ گردیده و از طریق شبکه پانچرنگان باسفا قادر به خرید انواع پوشاک، وسایل ورزشی و سفرهای متنوع می باشد.

اسامی برندگان:

۱. محسن احمدیان	۱۴۹۶۵۳
۲. آفتاب سعادتی	۱۱۵۷۷۴
۳. سعادت برومند	۱۰۵۰۵۲
۴. سائول رودانی پور	۱۴۸۸۰۷
۵. سعید بهرامی	۱۵۹۶۴۶

پلتفرم های سفر با ساسا

www.Basa.ir

اقتصاد مقاومتی در اندیشه رهبر شهید و جایگاه فولاد در امنیت ملی

اگر نگاهی جامع به میراث رهبر شهید ایران در زمینه اقتصاد بیفکنیم، بدون شک «اقتصاد مقاومتی» مهم‌ترین رکن این میراث به‌شمار می‌آید؛ رکنی که با تکیه بر تولید داخلی، کاهش وابستگی به ارز و توسعه زنجیره ارزش، ساختار اقتصاد ایران را در برابر تکانه‌های بیرونی مقاوم کرده و صنایع مادر به‌ویژه فولاد را در قلب راهبردار امنیت ملی قرار داده است.

از منظر رهبر شهید، اقتصاد مقاومتی صرفاً راه‌حلی موقتی و مقطعی برای عبور از دشواری‌های تحریم نبود، بلکه «چارچوب راهبردی ساماندهی اقتصاد کشور» در افق بلندمدت محسوب می‌شد. ایشان با طرح مفاهیمی مانند الگوی اسلامی-ایرانی پیشرفت و اقتصاد مقاومتی، بنیان نظری تازه‌ای برای مقاوم‌سازی ساختار اقتصادی جمهوری اسلامی ایران در برابر فشارهای بیرونی و نوسانات درونی بنا نهادند. در این چارچوب، اقتصاد مقاومتی به معنای شناسایی، کنترل و بی‌اثر کردن حوزه‌های فشار دشمن بر اقتصاد و در عین حال، حفظ مسیر رشد و توسعه حتی در شرایط محدودیت و تحریم تعریف شد.

سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی که در سال ۱۳۹۲ ابلاغ شد، این چارچوب را از سطح گفتمان به سطح سیاست اجرایی ارتقا داد و مؤلفه‌هایی مانند دورن‌زایی، برون‌گرایی، عدالت‌بنیانی، دانش‌بنیانی و مردم‌بنیانی را به‌عنوان ارکان اصلی آن معرفی کرد. این مؤلفه‌ها نقشه‌راهی برای دستگاه‌های اجرایی، بنگاه‌های تولیدی و به‌ویژه صنایع مادر ترسیم کردند تا مسیر مقاوم‌سازی اقتصاد، نه در قالب اقدامات جزیره‌ای، بلکه در قالب یک راهبرد منسجم و هماهنگ دنبال شود.

کاهش وابستگی و تقویت تولید داخلی؛ محورهای بنیادین اقتصاد مقاومتی

در اندیشه رهبر شهید، کاهش وابستگی به ارز و دلار و تقویت تولید داخلی، دو محور بنیادین برای حفظ استقلال اقتصادی و سیاسی کشور محسوب می‌شد. ایشان با راه‌های هشدار داده بودند که اقتصاد متکی به درآمد‌های نفتی و واردات گسترده کالاهای استراتژیک، در برابر تحریم‌ها و فشارهای خارجی آسیب‌پذیر است و تنها راه مقابله با این آسیب‌پذیری، تقویت توان تولید ملی و توسعه زنجیره ارزش در داخل کشور است. به همین دلیل، بخش قابل توجهی از شعارهای سال و جهت‌گیری‌های کلان نظام در دهه‌های اخیر، حول محور تولید، اشتغال، جهش تولید و اقتصاد دانش‌بنیان شکل گرفت و سیاست‌های اقتصادی دولت‌های زیر چتر این راهبرد قرار گرفت. در این میان، صنایع مادر و راهبردی از جمله فولاد، مس، پتروشیمی و آلومینیوم، به‌عنوان محورهای اصلی کاهش وابستگی به خارج و افزایش تاب‌آوری اقتصادی کشور مورد تأکید قرار گرفتند.

فولاد ستون فقرات اقتصاد مقاومتی

صنعت فولاد، به‌عنوان یکی از مهم‌ترین صنایع مادر، نقشی کلیدی در تحقق عملی اقتصاد مقاومتی دارد. فولاد نه تنها ماده اولیه ده‌ها صنعت دیگر از خودروسازی و ساختمان تا انرژی و زیرساخت است، بلکه شاخصی برای سنجش توان مهندسی، ظرفیت سرمایه‌گذاری بلندمدت و میزان خودکفایی صنعتی کشور محسوب می‌شود. در چارچوب اندیشه رهبر شهید، توسعه زنجیره ارزش فولاد، مصداق روشنی کاهش وابستگی به ارز، ایجاد ارزش افزوده بالا و گسترش صادرات غیرنفتی است.

این نگاه موجب شد که پروژه‌های بزرگ فولادی، از توسعه ظرفیت تولید نوسازی فناوری و تکمیل زنجیره‌های پایین‌دستی، جایگاهی فراتر از یک طرح صنعتی پیدا کنند و به‌عنوان «سرمایه‌های راهبردی اقتصاد مقاومتی» مورد توجه قرار گیرند. امروز، هر گسترش ظرفیت تولید فولاد، کاهش هزینه تمام‌شده، ارتقای کیفیت محصول و ورود به بازارهای جدید صادراتی، در واقع تقویت ستون فقرات اقتصاد مقاومتی و افزایش قدرت چانه‌زنی ایران در عرصه دیپلماسی اقتصادی است.

فولاد و امنیت ملی: از بازآرندگی اقتصادی تا قدرت نرم

امنیت ملی در اندیشه رهبر شهید، صرفاً به حوزه‌های نظامی و سیاسی محدود نبود، بلکه به‌طور جدی با «امنیت اقتصادی» و «ثبات معیشت جامعه» گره خورده بود. اقتصاد مقاومتی در این چارچوب، تبدیل به نسخه‌ای برای پیوند زدن تاب‌آوری اقتصادی و امنیت ملی شد که بر اساس آن، تقویت بنیه تولیدی کشور، کاهش وابستگی به واردات و ارتقای توان صادراتی، بخشی از سازوکار بازآرندگی در برابر تهدیدات خارجی است.

در این میان، نقش فولاد در امنیت ملی از چند زاویه قابل تحلیل است: نخست، تأمین پایدار نیازهای صنایع نظامی و زیرساختی؛ دوم، ایجاد اشتغال گسترده و ثبات اجتماعی در مناطق صنعتی؛ سوم، تبدیل شدن به یکی از محورهای اصلی دیپلماسی اقتصادی و تعاملات راهبردی با کشورهای هدف صادرات. هر اختلال در زنجیره تأمین فولاد، می‌تواند به سرعت به زنجیره‌ای از بحران‌ها در حوزه ساخت وساز، انرژی، حمل و نقل و حتی تسلیحات و زیرساخت‌های دفاعی منجر شود؛ به همین دلیل، رهبر شهید همواره بر تقویت تولید داخلی فولاد، ارتقای فناوری و تغییر از خام‌فروشی به تولید محصولات با ارزش افزوده بالاتر تأکید داشتند.

اقتصاد مقاومتی، فولاد و وحدت ملی

کارآمدی اقتصاد مقاومتی در سطح نظری، منوط به تحقق دو مؤلفه بنیادین وحدت ملی و امنیت ملی است. اقتصاد مقاومتی زمانی اثربخش خواهد بود که انسجام اجتماعی و هم‌افزایی میان دولت، بخش خصوصی و مردم، اجرای تصمیم‌های سخت و بلندمدت را امکان‌پذیر کند. صنعت فولاد، به‌عنوان یکی از بزرگ‌ترین بخش‌های اقتصاد ایران، در این زمینه مسئولیت ویژه‌ای دارد؛ ایجاد محیط کار پایدار، عدالت در توزیع فرصت‌ها، سرمایه‌گذاری در آموزش نیروی انسانی و مشارکت در توسعه منطقه‌ای، از جمله الزامات تقویت وحدت ملی در کنار توسعه صنعتی است.

رهبر شهید با تکیه بر گفتمان عدالت، ساده‌زیستی و حمایت از اقشار تولیدکننده، تلاش کردند پیوندی عمیق میان «گفتمان مقاومت» و «گفتمان عدالت اقتصادی» برقرار کنند. در چنین بستری، هر گام صنعت فولاد در جهت ارتقای بهره‌وری، کاهش هزینه‌ها، شفافیت مالی و مسئولیت‌پذیری اجتماعی، نه تنها به تقویت اقتصاد مقاومتی کمک می‌کند، بلکه سرمایه اجتماعی نظام را نیز افزایش می‌دهد و امنیت ملی را در سطح نرم و سخت تقویت می‌کند.

جایگاه بی‌بدیل صنعت فولاد در تحقق اقتصاد مقاومتی

امروز، اقتصاد مقاومتی همچنان می‌تواند نقشه راه عبور از چالش‌های پیچیده اقتصادی کشور باشد. جایگاه فولاد در این نقشه راه، جایگاهی بی‌بدیل است؛ این صنعت در قلب امنیت ملی و تاب‌آوری اقتصادی قرار دارد و هر تصمیم در حوزه سرمایه‌گذاری، فناوری، مدیریت منابع و توسعه بازار، بخشی از پاسخ صنعت به این میراث تاریخی است.

برای مدیران و کارکنان صنعت فولاد، این میراث به معنای تعهدی روشن است؛ کاهش وابستگی به ارز و واردات، تقویت زنجیره ارزش، حرکت به‌سوی تولید دانش‌بنیان، رعایت عدالت در رون سازمانی و ایفای نقش فعال در توسعه منطقه‌ای و ملی. تبدیل این تعهد به برنامه‌های مشخص و قابل ارزیابی، می‌تواند صنعت فولاد ایران را به یکی از مهم‌ترین پشتوانه‌های اقتصادی و امنیتی کشور در دهه‌های پیش رو بدل کند؛ پشتوانه‌ای که ریشه در اندیشه و راهبرد رهبر شهید دارد و استمرار آن، نیازمند اراده جمعی و مدیریت آینده‌نگر در سطح سازمانی است.

تمدید مهلت اظهارنامه‌های مالیاتی در انتظار مجوز قانونی

سازمان امور مالیاتی کشور اعلام کرد که درخواست تمدید مواعد قانونی از ابتدای سال جاری از سوی این سازمان به مراجع ذی صلاح ارائه شده و به محض صدور مجوزهای قانونی، اطلاع‌رسانی لازم انجام خواهد شد. به گزارش فولادبان، سازمان امور مالیاتی در اطلاعیه‌ای با اشاره به پیگیری‌های مودیان در خصوص زمان ارائه اظهارنامه‌های مالیاتی تأکید کرده است که موضوع تمدید مهلت هادر دستور کار قرار گرفته و پیش‌نهاد مربوطه از اوایل سال ۱۴۰۵ به مراجع قانونی ذی صلاح ارسال شده است. با این حال، تا این لحظه مجوز نهایی برای تمدید مواعد صادر نشده و سازمان امور مالیاتی اعلام کرده هرگونه تصمیم در این باره بلافاصله اطلاع‌رسانی خواهد شد. این اطلاعیه در شرایطی منتشر شده است که اکنون در تیرماه قرار داریم و همچنان برخی فرایندهای مهم مالیاتی از جمله اظهارنامه‌های برابودی و همچنین سازوکار مربوط به تبصره ذیل ماده ۱۰۰ قانون مالیات‌های مستقیم برای بخشی از مودیان (اشخاص حقیقی، اصناف و مشاغل) تعیین تکلیف نشده و موجب افزایش ابهام درباره تکالیف مالیاتی مودیان شده است.

مدیر تعمیرگاه مرکزی فولاد مبارکه عنوان کرد:

بازسازی سقف فولادسازی فولاد مبارکه؛ بازگشت شکوه



بزرگ فولاد مبارکه در صیانت از تولید، حفظ سرمایه‌های ملی و استمرار حرکت صنعت ایران در مسیر پیشرفت است.

معاد سلطانی، سرپرست آماده‌سازی و برنامه‌ریزی:

بازسازی سقف واحد فولادسازی به دلیل ماهیت استراتژیک آن در نصب تجهیزات سنگین و جرتقیل‌ها، یکی از مهم‌ترین پروژه‌های اخیر کارگاه اسکلت فلزی بوده است. هدف ما، بازگرداندن سریع ظرفیت تولید پس از آسیب‌های وارده بود.

اجرای این پروژه به چالش‌های فنی متعددی نظیر نقشه‌های اسکن شده مربوط به حدود سه دهه قبل همراه بود. همچنین به علت عدم دسترسی به برخی مقاطع فولادی پیش‌بینی شده در نقشه‌های اولیه، تیم دفتر فنی با بازنگری کامل مدارک مهندسی، تمامی خراب‌ها را با حفظ الزامات طراحی مدل‌سازی کردند. این اقدام ضمن تسریع فرایند تأمین، امکان آغاز عملیات ساخت در کوتاه‌ترین زمان ممکن را فراهم ساخت.

هم‌زمان، برنامه‌ریزی دقیق برای تأمین حجم بالای متربال، کنترل زمان‌بندی پروژه و هماهنگی بین واحدهای طراحی، پشتیبانی، تولید، رنگ‌آمیزی و کنترل کیفیت، زمینه اجرای موفق این پروژه راهبردی را فراهم کرد. تلاش شبانه‌روزی کارکنان و هماهنگی مستمر میان تمامی واحدهای دیگر، نقش تعیین‌کننده‌ای در تحقق اهداف پروژه داشت. با وجود محدودیت‌های زمانی، حساسیت بالای پروژه و حجم گسترده عملیات ساخت، تمامی مراحل مطابق الزامات فنی و استانداردهای کیفی پیش‌رفت و خوشبختانه فاز نخست پروژه بدون وقوع هیچ‌گونه حادثه ایمنی به پایان رسید که این موضوع بیانگر تعهد و فرهنگ ایمنی حاکم بر اجرای پروژه است.

بهزاد مؤمنی، رئیس کارگاه اسکلت فلزی و عملیات حرارتی: نخستین ساعات آغاز پروژه، همه همکاران با این باور وارد میدان شدند که زمان، مهم‌ترین سرمایه این پروژه است. تلاش مستمر در ساخت، مونتاژ، کنترل کیفیت و آماده‌سازی قطعات، حاصل عزم مشترک مجموعه‌ای بود که هدفی جز بازگرداندن هرچه سریع‌تر این بخش راهبردی به چرخه تولید نداشت. با وجود محدودیت زمانی، پیچیدگی فنی پروژه و چالش تأمین متربال، همکاران کارگاه اسکلت فلزی با برنامه‌ریزی دقیق و تلاش مستمر توانستند عملیات ساخت، مونتاژ و آماده‌سازی قطعات را مطابق برنامه پیش ببرند. این پروژه جلوه‌ای از توان فنی و ظرفیت بالای ساخت داخل در فولاد مبارکه است.

قراردادها، تعمیرات مرکزی، بازرسی فنی، کنترل مواد، خرید مواد مصرفی و... بود که با احساس مسئولیت در قبال آینده تولید کشور و با تلاش شبانه‌روزی، در کنار یکدیگر ایستادند. وی خاطر نشان کرد: امروز با افتخار اعلام می‌کنیم که سازه‌های سقف فولادسازی، با تمام توان کارگاه اسکلت فلزی فولاد مبارکه و پیمانکاران تحت نظارت این کارگاه دوباره بر فراز این واحد ایستاده است تا چرخه تولید با قدرت بیشتری ادامه یابد.

وی در بخش پایانی سخنان خود از اعتماد مدیریت ارشد سازمان و همچنین از حمایت‌های معاونان خرید و بهره‌برداری و مدیر ارشد خدمات فنی پشتیبانی قدردانی کرد.

در همین زمینه برخی از رؤسا، سرپرستان و کارشناسان این حوزه چنین گفتند:

دانیال بگدلی، سرپرست پروژه (بخش درون فنس):

پس از آسیب‌های وارده شده به سایت فولادسازی در جریان جنگ تحمیلی، بازگرداندن هرچه سریع‌تر این بخش راهبردی صنعت کشور به مدار تولید به یکی از مهم‌ترین اولویت‌های فولاد مبارکه تبدیل شد. در این میان، بازسازی سازه سقف فولادسازی به دلیل نقش حیاتی آن در نصب جرتقیل‌های سقفی و آغاز عملیات نصب تجهیزات، نقطه آغاز احیای این مجموعه به‌شمار می‌رفت.

در این پروژه، انجام مراحل ساخت، شامل فرایندهای برشکاری، مونتاژ، ماشین‌کاری، جوش‌کاری و رنگ‌آمیزی نهایی، همراه با ایستگاه‌های کنترل ابعادی، کیفیت جوش و کیفیت رنگ نزدیک به ۱۸۰ تن و ۲۰۰۰ المان مجاز از سقف فولادسازی، در کمتر از ۱ ماه، بدون وقوع هیچ‌گونه حادثه ایمنی به پایان رسید. این کار با توجه به چالش‌های زیاد، چه از نظر ابعادی و متربالی، با همت شبانه‌روزی و قابل تقدیر تمام کارکنان اسکلت فلزی تعمیرگاه مرکزی انجام شد.

محمد بهنام‌فر، مدیر پروژه:

رمز موفقیت این پروژه، همکاری صمیمانه و اعتماد متقابل میان کارفرما و پیمانکار بود. همه مراحل، از مدل‌سازی و تأمین متربال تا ساخت، رنگ‌آمیزی و تحویل قطعات، با مدیریت دقیق زمان و تلاش شبانه‌روزی انجام شد.

این پروژه جلوه‌ای از اراده، تخصص و خودباوری مهندسان و کارکنان ایرانی بود که نشان دادند در سخت‌ترین شرایط نیز می‌توان با تکیه بر دانش، تجربه و همدلی، زیرساخت‌های راهبردی صنعت کشور را با سرعت و کیفیت بازسازی کرد. این پروژه، روایت روشن از عزم خانواده

پس از اینکه بخش‌هایی از فولاد مبارکه از سوی دشمنان آمریکایی-صهیونی مورد اصابت قرار گرفت، یکی از پروژه‌های مورد نظر برای بازگشت به تولید، مربوط به بازسازی سقف ناحیه فولادسازی بود که با اتکا به توان داخلی متخصصان فولاد مبارکه با قوت در حال انجام است.

در فاز نخست این پروژه با محوریت ساخت سازه‌های مورد نیاز جهت تموض المان‌های سقف کوره‌های ۷ و ۸، تمامی مراحل ساخت با رعایت الزامات فنی و استانداردهای کیفی، شامل کنترل ابعادی، کنترل کیفیت جوش، ماشین‌کاری، رنگ‌آمیزی استاندارد و انجام بازرسی‌های لازم ا جراثشد تا قطعات با کیفیت مطلوب برای نصب آماده شوند. این پروژه با هدف بازگرداندن هرچه سریع‌تر ظرفیت تولید و تضمین تداوم بهره‌برداری از یکی از مهم‌ترین واحدهای تولیدی فولاد مبارکه تعریف و اجرا شد.

هم‌زمان با اتمام فاز نخست بازسازی، فعالیت‌های فاز دوم پروژه که مربوط به سقف مدول ۸ و کوره‌های فولادسازی شماره‌های ۱ تا ۴ است توسط پیمانکاران تعمیرگاه مرکزی برون‌سپاری شده و مراحل مدل‌سازی، آماده‌سازی و اجرای آن‌ها در کارگاه شرکت‌های مذکور در حال اجراست. این اقدام با هدف تسریع در روند ساخت، نصب و بهره‌برداری از سازه‌ها و کاهش زمان بازگشت واحد فولادسازی به ظرفیت عملیاتی در حال انجام است.

بازسازی سقف فولادسازی؛ گام نخست در احیای یکی از حیاتی‌ترین بخش‌های تولید فولاد مبارکه

محمود صداقت‌نسب، مدیر تعمیرگاه مرکزی فولاد مبارکه، با اشاره به اهمیت این پروژه تأکید کرد: چابکی در شروع برق‌آسای پروژه با تکیه بر منابع درون‌فنی و برون‌سپاری سریع کار با هدف استفاده از ظرفیت‌های ساخت سازه کل منطقه و آزاد کردن منابع داخل فنسی برای پرداختن به سایر نیازهای نواحی آسیب‌دیده و در حال تولید، در عین کسب تجربه نظارتی و کنترلی جهت هدایت هرچه بهتر کل پروژه، وجه تمایز این کار است.

وی افزود: بازسازی سقف فولادسازی، تنها اجرای یک پروژه سازه‌ای نبود، بلکه گام نخست در احیای یکی از حیاتی‌ترین بخش‌های تولید فولاد مبارکه محسوب می‌شد. آنچه این پروژه را متمایز کرد روحیه مسئولیت‌پذیری، همدلی و تلاش خستگی‌ناپذیر همکاران در مدیریت‌های مختلف بهره‌برداری و خرید نظیر فولادسازی، امور

آگهی

آگهی فراخوان شرکت فولاد مبارکه اصفهان

ردیف	نوع آگهی	شماره آگهی	موضوع فراخوان	مهلت ارسال مدارک
۱	استعلام عمومی (یک مرحله‌ای)	۴۸۶۳۰۱۲	ارائه خدمات آزمایشگاهی جهت واحد آزمایشگاه‌های شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۵/۰۴/۲۰
۲	منافصه عمومی (یک مرحله‌ای)	۴۸۶۳۹۰۵۸۲	منافصه عمومی یک مرحله‌ای خرید ۷۰۰۰ عدد تخته چندلایه	۱۴۰۵/۰۴/۲۰
۳	منافصه عمومی (یک مرحله‌ای)	۴۸۶۳۷۳۳۰	تعمیر و بازسازی کنداکتور رول‌های خط قلع اندود شرکت فولاد مبارکه (در کارگاه پیمانکار)	۱۴۰۵/۰۴/۲۲
۴	منافصه عمومی (یک مرحله‌ای)	۴۸۶۳۵۴۴۷	انجام عملیات تعمیر و بازسازی انواع پمپ‌ها و موتورهای هیدرولیک نواحی مختلف شرکت فولاد مبارکه (در کارگاه پیمانکار)	۱۴۰۵/۰۴/۲۲
۵	منافصه عمومی (یک مرحله‌ای)	۴۸۶۳۷۸۶۶	واگذاری فعالیت سخت پوشکاری سازه‌های مختلف فولادی به روش جوشکاری شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۵/۰۴/۲۲
۶	منافصه عمومی (یک مرحله‌ای)	۴۸۶۳۵۱۶۳	تعمیر و بازسازی انواع سیلندرهای هیدرولیک و پنوماتیک فولاد مبارکه (در کارگاه پیمانکار)	۱۴۰۵/۰۴/۲۰
۷	منافصه عمومی (یک مرحله‌ای)	۴۸۶۳۰۴۴۳	انجام عملیات حمل جاده‌ای مواد اولیه از منطقه چادرملو یزد به شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۵/۰۴/۳۱

جهت دریافت اسناد و کسب اطلاعات بیشتر در خصوص فراخوان‌های عمومی، از زبانی کیفی، مناقصات و مزایات به وب‌سایت شرکت به نشانی www.msc.ir قسمت مناقصات مراجعه و طبق راهنمای موجود جهت انتخاب فراخوان مورد نظر اقدام نمایید. اطلاعات سایر فراخوان‌ها از طریق سایت شرکت و صفحه رسمی فراخوان‌های شرکت در شبکه‌های اجتماعی به‌نشانانی www.msc.ir/Ads قابل دسترسی است.

مدیریت ارتباطات و برند سازمانی گروه فولاد مبارکه

آگهی فراخوان شرکت فولاد و نورد سبا

ردیف	نوع آگهی	شماره آگهی	موضوع فراخوان	تاریخ بازبید	مهلت ارسال مدارک
۱	مزایده عمومی	۱۴۰۵۴۰۰۰۰۷	تمدید فراخوان شرکت‌های توانمند دارای مجوز محیط زیست در زمینه فراوری سرباره سرد ضایعاتی	۱۴۰۵/۰۴/۲۸	۱۴۰۵/۰۵/۳۳
۲	مزایده عمومی	۱۴۰۵۴۰۰۰۰۶	تمدید آگهی فروش اسلب‌ها و کلاف‌های ضایعاتی شرکت فولاد و نورد سبا از طریق مزایده عمومی	۱۴۰۵/۰۴/۲۸	۱۴۰۵/۰۵/۳۳

علاقه‌مندان جهت دریافت اسناد و کسب اطلاعات بیشتر در خصوص فراخوان‌های عمومی، ارزیابی کیفی و مناقصات به وب‌سایت شرکت به نشانی www.ssc.ir قسمت مناقصات مراجعه، و طبق راهنمای موجود جهت انتخاب فراخوان مورد نظر اقدام نمایید. در خصوص مزایات، از طریق وب‌سایت شرکت به آدرس مذکور، قسمت «اطلاعیه‌ها» مراجعه نموده و طبق مفاد مندرج در آگهی اقدام نمایند.

روابط عمومی شرکت فولاد و نورد سبا

خبر

شماره ۱۴۸۴ ♦ شنبه ۲۰ تیر ۱۴۰۵ ♦ ۲۶ محرم ۱۴۴۸ ♦ ۱۱ جولای ۲۰۲۶
M ۳۱۶ P ۳۱۶۴۱۴ K ۳۱۶ H ۳۱۶ P ۳۱۶۴۱۴ L ۳۱۶ G ۳۱۶۴۱۴ P



۶ خبر

شماره ۱۴۸۴ ♦ شنبه ۲۰ تیر ۱۴۰۵ ♦ ۲۶ محرم ۱۴۴۸ ♦ ۱۱ جولای ۲۰۲۶
M T W T F S S P M T W T F S S P M T W T F S S P

حس خوب باهمکاران؛

اینجا جای ناامیدی و توقف نیست، جای برخاستن و حرکت دوباره است

🔴 میهمانان این هفته: همکاران واحد برنامه ریزی و کنترل تولید



واحد برنامه ریزی و کنترل تولید در فولاد مبارکه یکی از حیاتی ترین بخش هاست، چون تولید فولاد یک فرایند زنجیره ای، پیوسته و بسیار وابسته به زمان، مواد اولیه، تجهیزات و سفارش مشتری است. از آنجاکه این واحد عملاً نقش مغز هماهنگ کننده تولید را بر عهده دارد، در مطلب حس خوب با همکاران این هفته به سراغ مدیر و جمعی از کارکنان این واحد در بخش های مختلف و قسیم دوباره عملکرد و حسن و حالشان از کار در این مجموعه پرسیدیم. حاصل این گفت وگوها را در ادامه می خوانید.

🔴 **محی الدین اتحادتوکل، مدیر برنامه ریزی و کنترل تولید** هماهنگی بین توانایی ها و محدودیت های خرید و مالی با نیازهای تولید در برنامه ریزی و کنترل تولید شکل می گیرد

در نگاه اول، فرایند برنامه ریزی و کنترل تولید هماهنگ کننده اجزای مختلف زنجیره تولید است. هر یک از تجهیزات تولیدی محدودیت ها و الگوهای عملکردی خود را دارند و با کنار هم قرار گرفتن آن ها شبکه پیچیده و درهم تنیده ای تشکیل می شود. وقتی تجهیزات و فرایندهای پشتیبان اعم از انبارها، جرق قیل ها، حمل و نقل، تعمیرات، انرژی و سیالات و... به این شبکه اضافه می شود پیچیدگی آن، چند برابر می شود.

در این میان، فرایند برنامه ریزی و کنترل تولید حلقه اتصال شبکه تولید و سایر فرایندهای سازمان نظیر فروش، خرید، مالی و... است. ایجاد هماهنگی بین توانایی های تولید و انتظارات مشتریان از منظر حجم، ترکیب و زمان تحویل از عملکردهای این فرایند است. ضمن اینکه هماهنگی بین توانایی ها و محدودیت های خرید و مالی با نیازهای تولید در برنامه ریزی تولید شکل می گیرد.

در فولاد مبارکه راهبری فرایند برنامه ریزی و کنترل تولید در شرایط عادی نیز نیازمند دقت و تلاش زیاد است، ولی در روزهای ابتدایی سال، با حمله نظامی، شرکت وارد حالت عدم قطعیتی شد که تجربه آن در مجموعه وجود نداشت. البته ما با برنامه ریزی در شرایط ریسک بیگانه نبودیم. محدودیت های هرساله حامل های انرژی، شرایط متلاطم اقتصادی، سیاسی و اجتماعی در بعضی از برهه ها به ما آموخته بود که انعطاف پذیری لازم را داشته باشیم و شرایط مختلف را پیش بینی کنیم، ولی حمله نظامی از جنس دیگری بود. طی دو حمله، نواحی تولیدی آهن سازی و فولاد سازی و نیروگاه های برق از دست رفت و برای حفظ عرضه به بازار و استفاده از ظرفیت تولید خطوط باقی مانده، باید تختال تأمین می شد. به عبارت دیگر، ما ناگهان از فروشنده و صادرکننده تختال به خریدار آن تبدیل شده بودیم، در حالی که تجربه و سیستمی برای ورود این حجم و تنوع تختال وجود نداشت.

با یک کار تیمی فشرده طرف کمتر از یک ماه سیستم خرید تختال طراحی و پیاده سازی شد؛ به صورتی که چند روز پس از راه اندازی خط نورد گرم در اردیبهشت ماه سال ۱۴۰۵، تختال های خریداری شده وارد فرایند تولید شدند. این سیستم، نیاز مشتریان را با توانایی های تأمین کنندگان مختلف تختال در کشور مرتبط می کند؛ به گونه ای که خرید مطابق سفارش ها و اولویت بندی آن ها و توانایی تولید کنندگان تختال انجام می پذیرد.

پس از ایجاد امنیت نسبی، برای ترتیب و زمان بندی راه اندازی خطوط تولید، لازم بود برنامه ای جامع با در نظر گرفتن جوانب ایمنی، انسانی، مشتریان، نیازهای کشور، محدودیت های خطوط، موجودی انبارها و... تهیه شود. این مهم در قالب چند گزینیه، تهیه و به مدیریت ارشد سازمان ارائه و پس از بررسی، تصویب و اجرا شد.

به یهود و ارتقایک سفر بی پایان است و هر فرد و گروه می تواند نقش خود را در آن ایفا کند. ما در برنامه ریزی و کنترل تولید همواره سعی کرده ایم به عنوان عضوی از خانواده بزرگ فولاد مبارکه سهمی در مسیر تعالی داشته باشیم.

در پایان از همه همکاران خود در برنامه ریزی و کنترل تولید که با تلاش های شبانه روزی خود، باری رسان شرکت در عبور از مشکلات، چالش ها و بحران ها بوده اند قدردانی می کنم. همچنین قدردان همکارانی هستم که در رسیدن به نقطه کنونی هماره ما بوده اند و اکنون به دلیل ارتقا یازنشستگی از ما جدا شده اند. اگر تلاش های آنان در حفظ و ارتقای سیستم ها و فرایندهای برنامه ریزی و آموزش نسل بعد از خود نبود، عبور از این مسیر ناممکن می نمود.

کره جنوبی به دنبال تقویت تقاضای داخلی فولاد برای مقابله با محدودیت های اروپا

🔴 دولت کره جنوبی در واکنش به محدودیت های جدید اتحادیه اروپا بر واردات فولاد، بسته ای از اقدامات حمایتی برای افزایش تقاضای داخلی و تقویت همکاری میان صنایع مختلف تدوین کرده است. این تصمیم پس از کاهش سهمیه های واردات بدون تعرفه اتحادیه اروپا اتخاذ شد؛ اقدامی که فشار قابل توجهی بر صادرکنندگان کره ای وارد می کند. به گزارش جی ام ک، براساس مقررات جدید، سهمیه واردات فولاد بدون تعرفه اتحادیه اروپا ۴۶ درصد کاهش یافته و سهمیه اختصاصی کره جنوبی نیز با افت ۱۹.۷ درصدی به ۲.۷ میلیون تن رسیده است. دولت کره جنوبی همچنین پیش بینی می کند بخشی از فولادی که پیش تر به اروپا صادر می شد، به سایر بازارها هدایت شده و رقابت جهانی را تشدید کند. وزارت صنعت کره برای جبران این شرایط، همکاری میان فولادسازان، کشتی سازی، صنایع دفاعی و انرژی های تجدیدپذیر را تقویت کرده و هدف گذاری کرده است با ایجاد تقاضای داخلی برای بیش از ۵۱۰ هزار تن فولاد. اثر کاهش سهمیه صادرات به اروپا را خنثی کند.

هوا

به یهود و ارتقایک سفر بی پایان است و هر فرد و گروه می تواند نقش خود را در آن ایفا کند. ما در برنامه ریزی و کنترل تولید همواره سعی کرده ایم به عنوان عضوی از خانواده بزرگ فولاد مبارکه سهمی در مسیر تعالی داشته باشیم.



به یهود و ارتقایک سفر بی پایان است و هر فرد و گروه می تواند نقش خود را در آن ایفا کند. ما در برنامه ریزی و کنترل تولید همواره سعی کرده ایم به عنوان عضوی از خانواده بزرگ فولاد مبارکه سهمی در مسیر تعالی داشته باشیم.



فعالیت در واحد برنامه ریزی تولید نورد سرد فولاد مبارکه به من این فرصت را داده تا در تأمین نیاز صنایع کشور، افزایش تولید، ایجاد ارزش افزوده و حفظ اشتغال هزاران نفر سهمی هر چند کوچک داشته باشم. این حس که تصمیم ها و برنامه ریزی های ما می تواند بر پایداری تولید، رونق صنعت و توسعه اقتصاد کشور اثر گذار باشد، انگیزه ای مضاعف برای من ایجاد می کند

مشکلات و چالش ها برمی آیییم، عزت نفسمان را از تقاد داده ایم. اینجا جای ناامیدی و توقف نیست، جای برخاستن و حرکت دوباره است. می دانیم با تلاش کردن می شود لیخند رضایت مشتری را و ذی نفعان سازمان را با هم مشاهده کرد

برنامه ریزی تولید جایی است که ما خودمان را هم در متن تولید و هم در متن بازاری می بینیم. کار کردن در برنامه ریزی تولید یعنی حس خوب گرفتن تصمیم های اثرگذار. جایی که می دانیم با تلاش کردن می شود لیخند رضایت مشتری ها و ذی نفعان سازمان را با هم مشاهده کرد. وقتی در برنامه ریزی تولید کار می کنی، باید مفهوم چابکی در سازمان را بایاد زندگی کنی. در برنامه ریزی تولید ما با افراد از واحدهای مختلف تعامل داریم و این باعث می شود دوستان خوبی داشته باشیم که خیلی جذاب است.

🔴 **علی راهوش، رئیس برنامه ریزی و کنترل تولید نورد گرم** پشت هر سفارش، انتظار یک مشتری، تلاش یک همکار و تعهد یک سازمان قرار دارد

برنامه ریزی تولید برای خیلی ها شاید فقط چند عدد، جدول و زمان بندی باشد؛ اما برای ما برنامه ریزی یعنی تلاش برای ایجاد نظم میان هزاران متغیر که هر لحظه ممکن است عوض شوند. هر روزی که کار را آغاز می کنیم می دانیم پشت هر سفارش، انتظار یک مشتری، تلاش یک همکار و تعهد یک سازمان قرار دارد. برنامه ای که روی کاغذ نوشته می شود تنها زمانی ارزشمند است که در میدان واقعی تولید در کنار محدودیت ها، چالش ها و اتفاقات پیش بینی نشده همچنان قابل اجرا باشد.

در این مسیر آنچه بیش از همه ارزش دارد همکاری و همدلی میان همکاران است. هیچ برنامه ای بدون همراهی واحدهای تولید، فروش، انبار، آزمایشگاه، کنترل کیفی، خرید و... به نتیجه نمی رسد. موفقیت زمانی معنا پیدا می کند که همه با وجود تفاوت دیدگاه ها و دغدغه ها برای یک هدف مشترک کنار هم قرار بگیریم. همیشه باور داشتیم که برنامه ریزی فقط مدیریت اعداد نیست؛ مدیریت اعتماد است؛ اعتمادی که میان واحدها شکل می گیرد، سرمایه ای که عبور از سخت ترین شرایط را ممکن می سازد. از همه همتا رانی که با مسئولیت پذیری، دقت و تعهد در کنار ما هستند صمیمانه سپاسگزارم.

🔴 **علی مراتی، تکنسین برنامه ریزی و کنترل تولید نورد گرم** فرصتی ارزشمند برای مشارکت در حرکت منظم و پویای قلب تپنده صنعت

حضور در برنامه ریزی تولید فرصتی ارزشمند برای مشارکت در حرکت منظم و پویای قلب تپنده صنعت است.

اینکه با برنامه ریزی تولید نقش مؤثری در تحقق اهداف تولید ایفا می کنیم حس خیلی خوبی ایجاد می کند که موجب می شود انسان حس افتخار و سربلندی داشته باشد و انگیزه فردی را به صورت چشم گیری تقویت می کند. همچنین کار کردن در واحد برنامه ریزی باعث می شود افراد در تمام مسائل زندگی بهترین تصمیم ها را در زمان و مکان مناسب اتخاذ کنند.

🔴 **مهدی کریمیان، تکنسین برنامه ریزی عملیاتی نورد گرم** هر تلاش کوچک ما می تواند تأثیری بزرگ در موفقیت سازمان داشته باشد

برای من برنامه ریزی تولید فقط برنامه نوشتن و هماهنگ کردن سفارش ها نیست، بلکه حس خوب ارتگزار بودن در تپش قلب کارخانه است. هر روز که وارد محل کار می شوم، می دانم تصمیم ها و پیگیری های ما می تواند مسیر تولید را هموارتر کند و همین حس به کارم معنا می بخشد. زیباترین حس این کار اعتماد و همراهی میان همکاران است. در روزهای پر چالش کنار هم ایستادن، پیدا کردن راه حل و عبور از سختی ها ارزش واقعی کار تیمی را نشان می دهد. باور دارم حس خوب در برنامه ریزی تولید از این اطمینان می آید که هر تلاش کوچک ما می تواند تأثیری بزرگ در موفقیت سازمان داشته باشد.

وقتی در پایان روز به پشت سر نگاه می کنم و می بینم چرخ تولید با تلاش همه همکاران همچنان در حرکت است، با خودم می گویم ما فقط برنامه ریزی نمی کنیم؛ ما در سایه همت و تلاش همکاران در بخش ها و واحدهای تولیدی، امید، نظم و اطمینان را در مسیر تولید جاری می کنیم و این زیباترین حس خوب کار کردن در برنامه ریزی تولید است.

اطلاعیه

Announcement

آگهی دعوت مجمع عمومی عادی سالیانه

شرکت تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه

نوبت دوم/ تاریخ انتشار ۱۴۰۵/۰۴/۱۶

🔴 بدین وسیله به اطلاع اعضای محترم شرکت تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه می رساند با توجه به اینکه مجمع عمومی عادی سالیانه نوبت اول شرکت تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه در تاریخ ۱۴۰۵/۰۴/۰۹ به علت عدم حدنصاب لازم رسمیت نیافت، برابر مصوبه هیئت مدیره شرکت تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه، از اعضای محترم درخواست می شود جهت حضور در جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه نوبت دوم با در دست داشتن کارت شناسایی رأس ساعت ۱۵:۰۰ بعد از ظهر روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۷ در محل سالن همایش نگین نقش جهان به آدرس اصفهان، سپاهان شهر، ابتدای بلوار قائم جنوبی، مجتمع نگین نقش جهان حضور یابند یا نمایندگان خود را کتبا معرفی کنند.

بر اساس ماده ۱۹ آیین نامه نحوه تشکیل مجامع عمومی، تعداد آرای وکالتی هر عضو و هر شخص غیر عضو تنها یک رأی خواهد بود. ضمناً اخذ وکالت ها در روزهای دوشنبه و سه شنبه تاریخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۲ و ۱۴۰۵/۰۴/۲۳ (به مدت دو روز) در محل های زیر انجام می گیرد:

۱- دفتر تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه؛ شرکت فولاد مبارکه، روبروی مسجد جامع ساختمان شماره ۲

۲- دفتر مرکزی تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه؛ سپاهان شهر، بلوار قائم جنوبی، مجتمع نگین نقش جهان، امور سهام

۳- دفتر بیمه تکمیل درمان، شرکت فولاد و نورد سبا

۴- دفاتر کانون بازنشستگان واقع در:

اصفهان، خیابان آماذگاه، دفتر کانون بازنشستگان شرکت فولاد مبارکه؛ **بهارستان**؛ خیابان حضرت ولی عصر (عج) جنوبی، خیابان فرات، مجتمع میلاد نور؛ **مبارکه**، خیابان حافظ غربی، ساختمان تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه؛ **زرین شهر**، چهارراه مسجد اعظم، پاساژ الغدیر، طبقه همکف، واحد ۲۲۳؛ **شهرضا**، میدان شهدا، میدان هلال احمر، جنب گل فروشی؛ **بروجن**، بلوار مدرس، خیابان شمس، پلاک ۵؛ **فولاد شهر**، فلکه شاهد، شاهد یک، ساختمان خانه جوان.

🔴 **حضور عضو وکالت دهنده و وکالت گیرنده، با ارائه کارت شناسایی معتبر الزامی است.**

🔴 **دستورات جلسه:**

۱- ارائه گزارش هیئت مدیره، حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت برای سال مالی ۱۴۰۴؛

۲- طرح و تصویب صورت های مالی سال ۱۴۰۴ و تصمیم گیری در رابطه با تقسیم سود سهام سال ۱۴۰۴ و کسر از بدهی مربوط به اضافه پرداخت فروش داخلي، با در سال های قبل؛

۳- ارائه آخرین گزارش های تغییرات اعضا و سرمایه شرکت منتهی به پایان سال ۱۴۰۴؛

۴- اخذ مجوز افزایش سرمایه در شرکت آب معدنی اشترانکوه از محل مطالبات شرکت تعاونی مصرف و یا آورده از طرف سهام داران؛

۵- اخذ مجوز به منظور ایجاد حق عضویت افتخاری جهت کارکنان شرکت های تابعه فولاد مبارکه و سایر شرکت های مورد تأیید هیئت مدیره؛

۶- یاداش اعضای هیئت مدیره و حق الزحمه بازرس جهت سال ۱۴۰۴؛

۷- تعیین حق حضور در جلسات هیئت مدیره جهت سال ۱۴۰۵؛

۸- تصویب بودجه سال جاری شرکت؛

۹- انتخاب حسابرس مستقل شرکت تعاونی مصرف جهت سال مالی ۱۴۰۵؛

۱۰- تعیین خط مشی آینده شرکت؛

۱۱- انتخاب بازرس اصلی و علی البدل.

هیئت مدیره شرکت تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه

آگهی دعوت مجمع عمومی فوق العاده

شرکت تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه

نوبت سوم/ تاریخ انتشار ۱۴۰۵/۰۴/۱۶

🔴 بدین وسیله به اطلاع اعضای محترم شرکت تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه می رساند با توجه به اینکه مجمع عمومی فوق العاده نوبت دوم تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه، در تاریخ ۱۴۰۵/۰۴/۱۳ به علت عدم حدنصاب لازم رسمیت نیافت، برابر مصوبه هیئت مدیره شرکت تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه، از اعضای محترم درخواست می شود جهت حضور در جلسه نهایی مجمع عمومی فوق العاده نوبت سوم با در دست داشتن کارت شناسایی رأس ساعت ۱۴:۰۰ بعد از ظهر روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۷ در محل سالن همایش نگین نقش جهان به آدرس اصفهان، سپاهان شهر، ابتدای بلوار قائم جنوبی، مجتمع نگین نقش جهان حضور یابند و یا نمایندگان خود را کتبا معرفی کنند.

بر اساس ماده ۱۹ آیین نامه نحوه تشکیل مجامع عمومی، تعداد آراء وکالتی هر عضو و هر شخص غیر عضو تنها یک رأی خواهد بود. ضمناً اخذ وکالت ها در روزهای دوشنبه و سه شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۲ و ۱۴۰۵/۰۴/۲۳ (به مدت دو روز) در محل های زیر انجام می گیرد:

۱- دفتر تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه؛ شرکت فولاد مبارکه، روبروی مسجد جامع، ساختمان شماره ۲

۲- دفتر مرکزی تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه؛ سپاهان شهر، بلوار قائم جنوبی، مجتمع نگین نقش جهان، امور سهام

۳- مجتمع فولاد سبا؛ دفتر بیمه تکمیل درمان

۴- دفاتر کانون بازنشستگان واقع در:

اصفهان، خیابان آماذگاه، دفتر کانون بازنشستگان شرکت فولاد مبارکه؛ **بهارستان**، خیابان حضرت ولی عصر (عج) جنوبی، خیابان فرات، مجتمع میلاد نور؛ **مبارکه**، خیابان حافظ غربی، ساختمان تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه؛ **زرین شهر**، چهارراه مسجد اعظم، پاساژ الغدیر، طبقه همکف، واحد ۲۲۳؛ **شهرضا**، میدان شهدا، میدان هلال احمر، جنب گل فروشی؛ **بروجن**، بلوار مدرس، خیابان شمس، پلاک ۵؛ **فولاد شهر**، فلکه شاهد، شاهد یک، ساختمان خانه جوان.

🔴 **حضور عضو وکالت دهنده و وکالت گیرنده، با ارائه کارت شناسایی معتبر الزامی است.**

🔴 **دستور جلسه:**

اضافه کردن حق عضویت کارکنان شاغل در شرکت فولاد و نورد سبا، به بند «ب» ماده ۱۲ اساسنامه (تغییر شرایط اختصاصی عضویت)

هیئت مدیره شرکت تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه

ایرازا همدردی

Condolences

بانهایت تأسف در هفته گذشته مجید اسماعیلی و حمید محلاتی شاغل در واحد نورد سرد در غم درگذشت پدر و پهر روز فروغی شاغل در واحد حمل و فرآوری سرباره و عبدالرسول جعفری شاغل در واحد مدیریت شهری در غم درگذشت مادر به سوگ نشستند.

همچنین همکاران بازنشسته شادروانان مصطفی فتحی و مجتبی جعفری باغمملگی دارقانی راداع گفتند و به دیدار حق شتافتند.

این غم جانکاه و ضایعه جبران ناپذیر را به محضر خانواده های این عزیزان تسلیت می گویم و برای آنان علو درجات را از درگاه حق تعالی مسئلت می کنم.

شادروان

مجتبی جعفری باغمملگی

شادروان

مصطفی فتحی

بازنشستگان

Retirees

پرویز بهرامی کرکوندی

خطوط نهایی و تکمیل نورد گرم

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

اسماعیل طالبی کلپودشتی

تعمیرات نورد مقدماتی

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

جواد اسدی مبارکه

خطوط نهایی و تکمیل نورد گرم

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

علی اکبری

راهبری و تعمیرات جرفیل هاو ترانسفرکارها

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

محمد اسماعیلی کرکوندی

تولید کوره های قوس الکتریکی

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

علیرضا شفیعی دستگردی

بسته بندی و بارگیری

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

محمد کوhestانی ریزی

آماده سازی و انبار تختهان

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

علیرضا جعفری

خطوط آسکین پاس و ترمیرمیل

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

سیدمجتبی هاشمی پور

بسته بندی و بارگیری

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

علی اکبر قربانی

خطوط نهایی

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

محمیداحمدی قشلاقی

بسته بندی و بارگیری

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

مجتبی قوبیل

خدمات شهری

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

کودکان زیر دوسال باید به طور کامل از قرار گرفتن در معرض نمایشگرها اجتناب کنند

بر اساس پژوهش های جدید، کودکان زیر دوسال باید به طور کامل از قرار گرفتن در معرض نمایشگرها اجتناب کنند؛ زیرا شواهد نشان می دهد مواجهه زودهنگام با صفحات نمایش می تواند خطراتی بلندمدت برای رشد و تکامل آن ها به همراه داشته باشد. به گزارش بیورو نیوز، این پژوهش نشان می دهد استفاده از نمایشگرها در دو سال نخست زندگی با پیامدهای بلندمدت بر سلامت و کیفیت زندگی کودکان ارتباط دارد. همچنین، این بررسی شواهد قابل توجهی یافته است که نشان می دهد استفاده از رسانه های دیجیتال، به خصوص تلویزیون، تلفن های همراه و تبلت ها، که در میان کودکان زیر دوسال بسیار رایج است، ممکن است به رشد و تکامل آن ها آسیب برسانند. به گفته پژوهشگران، صرف زمان مقابل نمایشگر باعث می شود کودکان فرصت های کمتری برای برقراری ارتباط با والدین خود و همچنین بازی با سایر کودکان داشته باشند. این موضوع می تواند به محدود شدن رشد مهارت های زبانی و افزایش تحریک پذیری ناشی از دریافت بیش از حد محرک های حسی منجر شود.

جامعه

شماره ۱۴۸۴ ♦ شنبه ۲۰ تیر ۱۴۰۵ ♦ ۲۶ محرم ۱۴۴۸ ♦ ۱۱ جولای ۲۰۲۶

M ۱۴۸۴ ۲۶ ۱۱

افسردگی نوجوانان؛ چالشی خاموش که آینده جامعه را تحت تأثیر قرار می دهد



نوجوانی، دوره ای سرنوشت ساز در شکل گیری شخصیت، هویت و سلامت روان افراد است. در این دوران، تغییرات جسمی، هیجانی و اجتماعی با سرعت زیادی رخ می دهد و نوجوانان بیش از هر زمان دیگری در معرض فشارهای روانی قرار می گیرند. افسردگی نوجوانان یکی از مهم ترین اختلالات سلامت روان در این دوره است که در صورت شناسایی نشدن و مداخله به موقع، می تواند پیامدهای فردی، خانوادگی و اجتماعی گسترده ای به دنبال داشته باشد.

سلامت روان نوجوانان، یکی از مهم ترین سرمایه های هر جامعه برای ساختن آینده ای سالم و پویاست. بااین حال، تغییرات سبک زندگی، افزایش فشارهای تحصیلی، گسترش استفاده از شبکه های اجتماعی، کاهش تعاملات چهره به چهره و افزایش انتظارات اجتماعی، سبب شده بسیاری از نوجوانان بیش از گذشته در معرض مشکلات روان شناختی، به ویژه افسردگی، قرار گیرند.

برخلاف تصور رایج، افسردگی صرفاً احساس غم یا ناراحتی نیست. این اختلال می تواند با نشانه هایی مانند تحریک پذیری، کاهش انگیزه، افت عملکرد تحصیلی، کناره گیری از جمع دوستان، اختلال در خواب و اشتها، کاهش انرژی، احساس بی ارزشی، ناامیدی و دشواری در تمرکز همراه باشد. بسیاری از نوجوانان نیز به جای بیان احساسات خود، ناراحتی های روانی را به شکل شکایت های جسمانی مانند سردرد، دردهای گوارشی یا خستگی مداوم بروز می دهند؛ موضوعی که تشخیص زودهنگام را با دشواری همراه می سازد. یکی از دغدغه های مهم متخصصان سلامت

روان، تأثیر فضای مجازی بر تصویر ذهنی نوجوانان از خود است. قرار گرفتن مداوم در معرض تصاویر والگوهای غیرواقع بینانه از زیبایی، موفقیت و سبک زندگی، زمینه مقایسه اجتماعی و کاهش عزت نفس را فراهم می کند. این شرایط می تواند علاوه بر افزایش احتمال افسردگی، خطر بروز اختلالاتی مانند بد ریخت انگاری بدن و بی اشتهایی عصبی را نیز افزایش دهد؛ اختلالاتی که در صورت درمان نشدن، سلامت جسم و روان نوجوان را به طور جدی تهدید می کنند. خانواده، مدرسه و جامعه، هر سه در حفظ سلامت روان نوجوانان نقش تعیین کننده ای دارند. ایجاد فضایی امن برای گفت وگو، گوش دادن فعال و بدون قضاوت، تقویت احساس تعلق و ارزشمندی، آموزش مهارت های مدیریت هیجان، افزایش فعالیت بدنی، تنظیم خواب، تغذیه سالم و مدیریت زمان استفاده از تلفن همراه و شبکه های اجتماعی، از مهم ترین راهکارهای پیشگیری از افسردگی به شمار می روند.

نکته مهم آن است که افسردگی یک بیماری قابل درمان است، نه نشانه ضعف شخصیت

نخستین گام در ترمیم یک رابطه، پذیرفتن واقعیت آن چیزی است که رخ داده است. نادیده گرفتن مسئله، کوچک شمردن آن، یا رفتار کردن به گونه ای که انگار «چیزی نشده» معمولاً باعث می شود احساسات حل نشده در زیر سطح رابطه باقی بمانند. این احساسات می توانند در آینده دوباره خود را نشان دهند و حتی فاصله بیشتری ایجاد کنند. به همین دلیل، لازم است دو طرف فرصت پیدا کنند تا درباره تجربه، برداشت و احساسات خود صادقانه صحبت کنند. بیان احساساتی مانند ناراحتی، خشم، ترس، ناامیدی یا سردرگمی، اگر در فضایی امن و محترمانه انجام شود، می تواند به درک متقابل کمک کند. در این مسیر، گوش دادن فعال نقش بسیار مهمی دارد. بسیاری از تعارض ها زمانی پیچیده تر می شوند که افراد بیشتر در فکر پاسخ دادن، دفاع از خود یا اثبات حقانیتشان هستند تا فهمیدن طرف مقابل. گوش دادن فعال یعنی با توجه کامل، بدون قضاوت و عجلوانه بدون قطع کردن صحبت، به حرف های طرف مقابل گوش دهیم. وقتی فرد احساس کند که واقعاً دیده و شنیده می شود، تنش کاهش پیدا می کند و زمینه برای بازسازی اعتماد فراهم می شود. گاهی همین شنیده شدن، بیش از هر

توضیح یا توجیهی، به ترمیم رابطه کمک می کند. نکته مهم دیگر این است که ترمیم رابطه به زمان نیاز دارد. اعتماد، اگر آسیب ببیند، معمولاً یک شبه باز نمی گردد. بازسازی آن با رفتارهای کوچک، واقعی و مداوم شکل می گیرد. عمل به قول ها، احترام گذاشتن به مرزهای یکدیگر، پرهیز از تکرار رفتارهای آسیب زا، و نشان دادن توجه، همدلی و مسئولیت پذیری، به تدریج احساس امنیت را به رابطه باز می گرداند. در واقع، ترمیم رابطه بیشتر از آنکه وابسته به حرف ها باشد، به تداوم رفتارهای قابل اعتماد وابسته است.

در نهایت، بسیاری از روابط پس از عبور از بحران می توانند به کیفیتی تازه برسند. بحران ها اگرچه دردناک اند، اما گاهی فرصتی فراهم می کنند تا افراد الگوهای نا کارآمد ارتباطی را بشناسند، نیازهای یکدیگر را بهتر درک کنند و شیوه های سالم تری برای گفت وگو و حل مسئله بیاموزند. رابطه ای که از دل بحران عبور می کند، اگر با آگاهی، صداقت و صوری همراه باشد، می تواند مستحکم تر و پخته تر از گذشته ادامه پیدا کند. ترمیم رابطه آسان نیست. اما در بسیاری از مواقع ممکن است؛ به شرط آنکه دو طرف برای ساختن دوباره آن، مسئولانه و امیدوارانه قدم بردارند.

مدیریت سلامت و ایمنی

عکس هر شخص بخشی از حریم خصوصی و حقوق فردی او محسوب می شود. عکس گرفتن و انتشار تصویر دیگران بدون رضایت آنان، به ویژه زمانی که موجب هتک حیثیت، آسیب به اعتبار اجتماعی یا ورود خسارت مادی و معنوی شود، می تواند مسئولیت قانونی به همراه داشته باشد. این موضوع در محیط های کاری نیز اهمیت ویژه ای دارد. انتشار تصاویر همکاران، جلسات داخلی، اسناد قابل مشاهده در تصاویر یا فیلم های گرفته شده در محیط کار بدون مجوز، ممکن است علاوه بر مسئولیت فردی، تبعات سازمانی نیز به دنبال داشته باشد. عکس گرفتن و انتشار تصاویر برخی افراد به سبب حساسیت موقعیت شغلی ایشان علاوه بر تبعات مذکور می تواند برای فرد نام برده خطرات اطلاعاتی نیز به همراه داشته باشد. همچنین عکاسی در مواردی از جمله اماکن نظامی، صنایع خاص یا برخی محیط های اداری ممنوع و در بعضی موارد وصف کیفری نیز خواهد داشت و صرف عکس گرفتن از آن محیط جرم انگاری شده است.

باید توجه داشت که حتی اگر عکس در یک گروه خصوصی یا خانوادگی منتشر شود، این موضوع لزوماً مسئولیت منتشرکننده را از بین نمی برد. هرچه دامنه انتشار گسترده تر باشد، آثار و مسئولیت های احتمالی نیز بیشتر خواهد بود.

احترام به حریم خصوصی دیگران تنها یک تکلیف اخلاقی نیست، بلکه در بسیاری از موارد مورد حمایت قانون نیز قرار گرفته است. به همین دلیل، پیش از انتشار هر تصویر یا فیلم، بهتر است رضایت صاحب آن اخذ شود.

توصیه: قبل از تصویربرداری یا انتشار عکس یا فیلم دیگران در فضای مجازی، از خود بپرسید: «آیا صاحب این تصویر به عکس گرفتن یا انتشار آن رضایت دارد؟» اگر پاسخ روشن نیست، از انتشار آن خودداری کنید.

ترمیم روابط آسیب دیده پس از بحران



بحران ها بخش اجتناب ناپذیر زندگی و روابط انسانی اند. گاهی یک اختلاف شدید، یک سوء تفاهم عمیق یا بی اعتمادی، یا حتی یک اتفاق ناگهانی و پیش بینی نشده می تواند پیوند میان دو نفر را متزلزل کند. پس از چنین تجربه هایی، معمولاً احساس فاصله، دلخوری، سردی یا ناامنی در رابطه شکل می گیرد و ممکن است افراد تصور کنند دیگر راهی برای بازگشت وجود ندارد. با این حال، آسیب دیدن یک رابطه لزوماً به معنای پایان آن نیست. در بسیاری از موارد، اگر دو طرف آمادگی و تمایل داشته باشند، رابطه نه تنها قابل ترمیم است، بلکه می تواند پس از بحران به مرحله ای عمیق تر، آگاهانه تر و بالغ تر برسد.

انتشار عکس دیگران در فضای مجازی؛ اشتباه پرهزینه

انتشار عکس دیگران در فضای مجازی؛ اشتباه پرهزینه

دانشتنی های حقوقی

تهیه کننده: واحد امور حقوقی

امروزه با گسترش شبکه های اجتماعی، انتشار عکس و فیلم به بخشی از زندگی روزمره تبدیل شده است. بسیاری از افراد تصور می کنند اگر به یک عکس دسترسی داشته باشند، می توانند آن را آزادانه در گروه ها، کانال ها یا صفحات شخصی خود منتشر کنند. در حالی که این تصور همیشه درست نیست.

مرکز تخصصی حقوقی

مرکز تخصصی حقوقی

سلامت

بحران «نقش» در بازنشستگی

برای بسیاری از افراد، شنبه صبح پس از اولین هفته بازنشستگی، بیش از آنکه سرشار از طعم آزادی داشته باشد، با نوعی حس پوچی همراه است. این تجربه ای است که جامعه شناسان و روان شناسان آن را «خروج از نقش» (Role Exit) می نامند. در دنیای مدرن، ماعادت کرده ایم که هویت خود را نه آنچه هستیم، بلکه با آنچه «انجام می دهیم» تعریف کنیم. وقتی کاریت شناسایی سازمانی یا عنوان شغلی حذف می شود، برای بسیاری، گویی بخشی از وجودشان نیز ناپدید شده است.

فروپاشی نقش

بسیاری از ما هویت خود را در لایه هایی از «نقش های اجتماعی» پیچیده ایم. وقتی از یک بازنشسته می پرسند «شما چه کاره اید؟»، او در پاسخ می ماند: «زیرپاسخی که سال ها اعتبارش را از آن می گرت، «من کارگر/مهندس/مدیر و... هستم». دیگر کارکردی ندارد. این پدیده در روان شناسی «بحران هویت پس از شغل» نامیده می شود. فرد احساس می کند با از دست دادن جایگاه و رانیز از دست داده است. این حس، بیش از آنکه یک دلتنگی ساده باشد، تجربه ای تکان دهنده از فروپاشی تصویری است که فرد از خود در آینه ساخته بود.

تله «کارکردگرایی»

مشکل اصلی در فرهنگ «کارکردگرایی» ماست که از همان کودکی می پرسد «می خواهی چه جگاره شوی؟». نه «می خواهی چه انسانی شوی؟». این تمرکز افراطی بر خروجی شغلی باعث می شود مادر دوران اشتغال، مهارت های درونی و ابعاد غیرکاري شخصیتان را نادیده بگیریم. بازنشستگی، به طور بی رحمانه ای این تله را آشکار می کند. وقتی ابزار اصلی اثبات «مفید بودن» (یعنی شغل) حذف می شود، فرد ناگهان با این پرسش وجودی روبه رو می شود: «آیا من بدون عنوان شغلی، هنوز ارزشمندم؟»

گذار به مرحله «بودن»

پژوهش های رابرت اچلی (Robert Atchley) در «نظریه تداوم» نشان می دهد که موفق ترین بازنشستگان کسانی هستند که هویت خود را یک شبه دور نمی ریزند، بلکه آن را «بازآفرینی» می کنند. برای عبور از این بحران، باید از «نقش شغلی» به سمت «نقش وجودی» حرکت کرد. این گذار عملی است: بازنشسته باید به جای افعال، فعالانه به دنبال راه هایی برای تداوم «اثربخشی» باشد؛ کارهایی مانند منتورینگ (مربی گری) برای جوانان شاغل، مشارکت در پروژه های داوطلبانه اجتماعی یا پیگیری علایقی که سال ها در صندوقچه ذهن مدفون شده بودند.

هویت تازه نباید بر مبنای «تولید» یا «دستاوردها» بنا شود، بلکه باید بر پایه «بودن» و «ارتباط» استوار گردد. ارزش فرد بازنشسته جدا از رزومه کاری، در حکمت انباشته شده، کیفیت بیپوندی های خانوادگی و توانایی او در دمیدن روح تازه به علق کهن است. بازنشستگی پایان کار نیست؛ بلکه فرصتی است تا فرد، لنگرهای هویتی خود را از «عنوان های بیوفی» برداشته و در «خود حقیقی» پیلو بگیرد. این یعنی بازنشستگی، آغاز زمان «کشف دوباره» است.

